



Färdplan för
**SMARTA, SÄKRA OCH
ROBUSTA UPPKOPPLADE
PRODUKTER OCH SYSTEM**



INNEHÅLL

Om färdplanen och de utmaningar som ska adresseras	4
Smarta, säkra och robusta uppkopplade produkter och system och dess inriktning 2021–2024	6
Nu- och nyläge	6
Utmaningar för styrkeområdet	8
Målbild för styrkeområdet	8
Insatser i fokus	9
Effekter av insatserna	10
Målgrupper	10
Främjarsystemets ansvar och roll	10
Avgränsningar	10
Arbetsätt för smart specialisering och regionens färdplaner	12
Ansvar för genomförande av färdplanen	12
Samhandling	13
Generella aspekter som ska adresseras	13
Samverkansarenor	14
Vägen framåt för ökad attraktionskraft	15

Färdplanen har tagits fram i samverkan mellan regionens näringsliv och främjarsystem, akademien och den offentliga sektorn. Dessa olika perspektiv, kompetenser och erfarenheter har varit viktiga i arbetet med att ta fram färdplanen för styrkeområdet. Arbetet har förankrats brett genom workshops och möten i syfte att nå samsyn och delaktighet.

OM FÄRDPLANEN OCH DE UTMANINGAR SOM SKA ADRESSERAS

Denna färdplan syftar till att identifiera insatser som ska genomföras inom styrkeområdet *Smarta, säkra och robusta uppkopplade produkter och system* under 2021–2024. *Smarta, säkra och robusta uppkopplade produkter och system* är ett av fem branschöverskridande styrkeområden där Östergötland kan erbjuda riktigt skarp kompetens med företag och forskning i framkant.

De insatser som genomförs ska adressera globala, nationella, regionala och lokala utmaningar. Det handlar om övergripande globala utmaningar relaterat till digitalisering, urbanisering och globalisering. Därutöver finns det breda samhällsutmaningar kopplat till klimatförändringar, hållbar resursanvändning och realiseringen av målen i Agenda 2030. För att möta dessa globala och breda samhällsutmaningar, ta tillvara möjligheterna och hitta lösningar krävs enligt regeringen att den regionala utvecklingspolitiken bidrar till Sveriges omställning som ett modernt och hållbart välfärdsland. Hela Sverige behöver rustas för en fossilfri framtid. Det kräver en grön omställning som går i samklang med digital och teknisk utveckling.¹

I *Utvecklingsstrategi för Östergötland* påpekas att det regionala näringslivet står inför stora strukturomvandlingar i digitaliseringens kölvatten. Det är därför viktigt att näringslivets innovationskraft och förmåga till omställning tas tillvara för att bidra till regionala, nationella och internationella klimat- och miljömål². Om Östergötland ska vara framgångsrikt behöver näringsliv och främjarsystem³, akademi, offentlig sektor och civilsamhälle gemensamt arbeta för ökad tillväxt och export samt investeringar, etableringar och talangattraktion. Östergötlands styrkeområden är ett svar på hur Östergötland ska bidra till att möta samhällsutmaningar samt behålla och

”Färdplanerna är viktiga för att kunna driva styrkeområden framåt. De skapar en gemensam riktning som möjliggör tydliga prioriteringar och insatser till nytta för regionens näringsliv och konkurrenskraft”

Richard Widén, regionutvecklingsdirektör

utveckla sin attraktion och konkurrenskraft i den allt snabbare globala utvecklingen.

I samarbetet med fyra andra regioner i Östra Mellansverige lyfts utmaningar relaterat till *Smart Industri*, *Morgondagens energilösningar*, *Hållbar livsmedelsförsörjning* samt *Life science: välfärdsteknik och e-hälsa*. I det kommande strukturfondsprogrammet är det tydligt att projekt med koppling till smart specialisering ska riktas mot ett eller flera av dessa områden. Det är med andra ord viktigt att Östergötlands styrkeområden också bidrar till att möta utmaningar inom dessa specifika områden och branscher.⁴

Denna färdplan är en del i arbetet med att adressera såväl lokala, regionala som nationella och globala utmaningar och samtidigt ha den flexibilitet som krävs för att justera inriktningen om vår omvärld förändras.

Smarta, säkra och robusta uppkopplade produkter och system och de andra fyra styrkeområdena⁵ bygger på Östergötlands strategi för smart specialisering. Smart specialisering är ett sätt att strategiskt lyfta fram och prioritera starka områden i en region för att gynna tillväxt, innovation och konkurrenskraft. Genom att fortsätta utveckla dessa områden kan Östergötland ta sig an samhällsutmaningar och samtidigt bidra till nytta, förnyelse, utveckling och synergier för flera sektorer.⁶

Det är viktigt att vara medveten om att smart specialisering är en beståndsdel av flera i det regionala utvecklingsarbetet. Det finns andra områden och insatser som också har stor betydelse för regionens utveckling, men som inte ryms i den här färdplanen. Dessa insatser är naturligtvis inte mindre prioriterade, men hanteras i andra strategier, forum och i vissa fall med andra finansieringslösningar än de som primärt används för smart specialisering.

Insatser i färdplanen kan justeras och omprioriteras i takt med att omvärlden och samhällsutmaningarna förändras. Därför kommer det att finnas möjlighet att stötta satsningar som inte identifieras i denna färdplan med hjälp av regionens samverkansarenor och styrkeområdenas eget utvecklingsansvar. Förutsättningen är att satsningarna adresserar utmaningarna och skapar nytta för regionen och omvärlden utifrån syftet med strategin för smart specialisering.

Färdplanen gäller fram till 2024. Ambitionen är att därefter, tillsammans med regionens näringsliv och främjarsystem, akademi, offentlig sektor och civilsamhälle, ta fram en strategi för smart specialisering följt av färdplaner och aktivitetsplaner som ska gälla från 2025 och framåt. Det kan innebära större förändringar för regionens alla styrkeområden.

Uppkopplade produkter

1. Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet 2021–2030 Skr. 2020/21:133

2. Utvecklingsstrategi för Östergötland

3. Främst offentligt finansierade aktörer som har till uppgift att stödja företag inom innovation och affärsutveckling

4. <https://regionvastmanland.se/utveckling/smart-specialisering-i-ostra-mellansverige/>

5. Avancerade material, Effektiv logistik, Miljönytta som affär samt Visualisering, simulering och bildanalys

6. Smart specialiseringsstrategi för Östergötland

SMARTA, SÄKRA OCH ROBUSTA UPPKOPPLADE PRODUKTER OCH SYSTEM OCH DESS INRIKTNING 2021–2024

NU- OCH NYLÄGE

Styrkeområdet innefattar uppkopplade produkter och system som är smarta, säkra och robusta. Det är en inkluderande definition som reflekterar det faktum att styrkeområdet är brett och bygger på samverkan mellan ett flertal olika kompetenser. Från att tidigare ha kopplat upp en produkt med en annan eller att flera produkter kopplas ihop med varandra, består marknaden nu av allt mer komplexa system som knyts samman med hjälp av sensorer och mobil kommunikation. Alla produkter och system samlar data, vilket innebär att AI spelar en betydande roll för utvecklingen inom området. Beräkningsmodellerna har nu data att öva med storskaligt och blir snabbt alltmer avancerade. Det alltmer uppkopplade samhället har också visat en sårbarhet för intrång och hackerattacker, vilket har lett till att cybersäkerhet har ökat i relevans de senaste åren.

Nuläget är att Östergötland ligger långt fram inom det här området, vad gäller företag med fokus på mjukvaruutveckling, hårdvaruutveckling, inbyggda system och uppkopplade system. Det handlar om ledande globala bolag, nytänkande startups och ett flertal växande innovationsbolag. Dessa företag korrelerar väl med två av de branscher som berörs i rapporten *Tech – Sveriges nya basindustri*. Det handlar om:

- 1 Programvara och IT-tjänster. Denna bransch består av produkter och tjänster som mjukvara, datorprogram och digitala lösningar.
- 2 Telekomunikation och infrastruktur. Denna bransch består av den fysiska infrastrukturen och de tjänster som ska bära den, som elektroniska kommunikationstjänster och elektroniska kommunikationsnät.

I Östergötland finns sammantaget ett väl utvecklat och koordinerat främjarsystem, proaktiva kommuner och kommunala bolag samt ett näringsliv med lösningar som kan bidra till omställningen till ett fossilfritt samhälle med hjälp av digitala tekniker. Det finns forskningssatsningar, lösningar och ett avancerat tekniskt kunnande inom bland annat artificiell intelligens (AI), IoT, cybersäkerhet, digital forensik, automation, bildanalys och visualisering. Styrkeområdet och dess satsningar har lett till att Östergötland är starkt positionerat i ett nationellt och delvis även internationellt perspektiv tillsammans med styrkeområdet *Visualisering, simulering och bildanalys*.

Det önskade nyläget inom detta styrkeområde kännetecknas av en ännu starkare sammankoppling mellan digitala tekniker inom IoT, AI och cybersäkerhet. Det ska åstadkommas genom att:

- 1 Förmågan att arbeta fram och upprätthålla digitala tekniker utvecklas. Det handlar om att bygga kapacitet genom att bygga strukturer och plattformar för att ständigt utveckla Östergötlands kompetens och förmågor för att fortsätta ligga i framkant. Dessa strukturer och plattformar behöver kopplas närmare forskningen i syfte att skapa lärande om befintliga och kommande teknikens möjliga användning och tillämpning.
- 2 Den breda kompetensen inom regionen nyttjas för att skapa kundvärde och effektivare organisationer med hjälp av styrkeområdet. Det handlar om ett genomgripande förändringsarbete med en ökad förståelse för områdets nytta för ett mer hållbart samhälle. Områdets olika kunskapsområden blir därmed ett medel för att skapa framtidssäkrade



verksamheter och konkurrenskraftiga branscher, inte ett mål i sig. Förändringsarbetet ska ske genom insatser för ökad kunskap om, och nyttiggörande av, styrkeområdets digitala tekniker med fokus på:

- Digital mognad. Med den digitala utvecklingen behöver den lägsta nivån för digital mognad ständigt höjas i Östergötland. Regionens näringsliv och offentliga verksamheter behöver förstå nyttan med tekniker inom IoT, AI och cybersäkerhet.
- Digital transformation. Styrkeområdet är ett medel för att nå ett förändrat arbetssätt i syfte att framtidssäkra företag och verksamheter. Genom att öka förmågan att använda lösningar relaterat till IoT, AI och cybersäkerhet kan nya affärer och framtida konkurrenskraft skapas.
- Förstärkning av kringliggande tekniker. Det kan ske genom att knyta samman forsknings-satsningar med tekniker och kompetenser inom detta område och andra styrkeområden. Det kan exempelvis handla om insatser relaterat till autonoma system och sensorutveckling.

UTMANINGAR FÖR STYRKEOMRÅDET

Utifrån de övergripande samhällsutmaningar som beskrivits ovan kommer *Smarta, säkra och robusta uppkopplade produkter och system* främst att adressera utmaningar kopplat till den digitala omställningen. Samtidigt ska digitala tekniker och lösningar bidra till den hållbara omställningen till ett fossilfritt samhälle. På strategisk nivå finns därmed starka kopplingar till ett flertal globala och nationella strategier och handlingsplaner.

Det handlar bland annat om:

- Agenda 2030-målen.
- Programmet för ett digitalt Europa.
- För ett hållbart digitaliserat Sverige – en digitaliseringsstrategi.
- Nationell strategi för hållbar regional utveckling i hela landet 2021–2030.
- Forskning, frihet, framtid – kunskap och innovation för Sverige. Regeringens proposition 2020/21:60.
- Samverkansprogrammet Näringslivets digitala strukturomvandling.

Det finns även koppling till kommunala strategier och styrdokument, som är viktiga att förhålla sig till för att hitta synergier och gemensam utvecklingskraft. Därutöver finns det kopplingar till de gemensamma utmaningsområden som Östergötland har tillsammans med fyra andra regioner inom samarbetet i Östra Mellansverige. Denna färdplan omfattar främst insatser relaterat till *Smart industri*, *Life science: välfärds-teknik och e-hälsa* samt *Hållbar livsmedelsförsörjning*. Här kan styrkeområdet bidra med digitala lösningar för att åstadkomma kommersialiserbara och hållbara produkter, tjänster och processer.

MÅLBILD FÖR STYRKEOMRÅDET

Styrkeområdet ska nyttiggöra forskningsbaserad kunskap och implementering av IoT, AI och cybersäkerhet för en ökad digital omställning. Styrkeområdet ska därför fokusera på att tillgängliggöra och tillämpa IoT, AI och cybersäkerhet för att lösa globala och regionala samhällsutmaningar och bidra till hållbar tillväxt för det regionala näringslivet.

Styrkeområdet ska också bidra till att Östergötlands styrka och kapacitet inom IoT, AI och cybersäkerhet blir mer känt nationellt och internationellt.

TRE FOKUSOMRÅDEN

- Kunskap om styrkeområdet och dess digitala tekniker inom IoT, AI och cybersäkerhet.
- Nyttiggörande av styrkeområdets digitala tekniker inom branscherna industri, mobilitet, medicin, livsmedelsförsörjning samt samhällsplanering och drift av samhällsfunktioner.
- Kapacitetsbyggande genom att vidareutveckla och etablera plattformar.



INSATSER I FOKUS

De insatser som ska genomföras under 2021–2024 har identifierats utifrån de nationella och regionala strategier, handlingsplaner, färdplaner, genomförandeplaner och kunskapsunderlag som listas på sidan 8. Inom alla insatser är viktiga aspekter framför allt kommersialisering (utbud) och marknadsutveckling (efterfrågan), internationalisering, företagsetableringar och finansiering till företag. I ett bredare perspektiv är även kompetensförsörjningen viktig, så att den inte blir en flaskhals i de samhällsomställningar som är grunden för styrkeområdet. Följande insatser ska genomföras under 2021–2024:

INSATSER INOM FOKUSOMRÅDET

Kapacitetsbyggande

- Vidareutveckla det befintliga regionala ekosystemet inom IoT genom plattformen IoT World. Det innefattar ett ökat fokus på att bygga kunskapsplattform, nätverk och processer för att systematiskt dela erfarenheter och skapa innovationer.
- Bygga vidare och utveckla satsningar på den regionala AI-plattformen och dess koppling till en nationell kraftsamling via AI Sweden. I detta ingår dels att stärka kopplingarna till Linköpings universitets mer forskningsnära plattformar, dels att koppla AI-plattformen till andra insatser inom styrkeområdet och insatser i andra styrkeområden. Det handlar också om att stärka företags och offentliga verksamheters möjligheter att få tillgång till regionala och nationella erbjudanden från AI Sweden genom särskilda förändringsledare, så kallade AI Change Agents.
- Etablera en cybersäkerhetsplattform med fokus på att stödja små och medelstora företags kunskap och förståelse om säkerhetsaspekter relaterade till digitalisering.
- Etablera en sammanhållen struktur för de befintliga plattformarna inom IoT och AI samt den kommande cybersäkerhetsplattformen. En sammanhållen struktur säkerställer kopplingen mellan tekniker inom IoT, AI och cybersäkerhet. Den säkerställer också att kunskapshöjande insatser och nyttiggörande sker samlat för ökad nytta och effekt för styrkeområdets målgrupper.
- Etablera ett digitalt forensiskt centrum med fokus på att samla aktörer som i dag finns utspridda inom lärosäten, myndigheter, institut och företag. Det ska vara ett forskningscenter som driver gemensamma projekt för att öka den svenska förmågan inom digital forensik för att Sverige ska kunna möta den digitala, kriminella utvecklingen på ett bättre sätt.

INSATSER INOM FOKUSOMRÅDET

Kunskap om styrkeområdet och dess digitala tekniker

- Mäta den digitala mognaden hos regionens näringsliv och offentliga aktörer genom verktyg som exempelvis Dimios eller AI Assessment tool.
- Genomföra informationsinsatser och utbildningar för regionens näringsliv och hos regionens offentliga aktörer om styrkeområdets digitala tekniker samt hur de offentliga skulle kunna handla upp dessa tekniker.

Det går med fördel att paketera information om IoT, AI och cybersäkerhet i ett övergripande utbildningsprogram eller motsvarande för att genomföra dessa två insatser. Dessutom bör samarbete ske med bland annat styrkeområdet *Visualisering, simulering och bildanalys* eller andra styrkeområden för att stärka kopplingarna till andra tekniker.

INSATSER INOM FOKUSOMRÅDET

Nyttiggörande...

...av styrkeområdets digitala tekniker inom industri, mobilitet, medicin, livsmedelsförsörjning samt samhällsplanering och drift av samhällsfunktioner:

- Starta utvecklingsprojekt inom IoT, AI eller cybersäkerhet med offentliga verksamheter som behovsägare. I detta ingår att stödja offentliga aktörer i att bli early adopters och visa hur man tillämpar kunskapen och implementerar tekniken.
- Starta utvecklingsprojekt inom IoT, AI eller cybersäkerhet med företag som behovsägare.

EFFEKTER AV INSATSERNA

ÖNSKADE EFFEKTER AV INSATSERNA

- Ökad digital mognad hos offentlig sektor och företag i Östergötland.
- Ökat antal företag och offentliga verksamheter som gör en hållbar digital omställning genom att delta i utvecklingsprojekt inom IoT, AI och cybersäkerhet.
- Fler och växande regionala företag inom IoT, AI och cybersäkerhet som är konkurrenskraftiga nationellt och internationellt, både när det gäller antal anställda och antal nya kunder.
- 30 nya företag och 5 nya offentliga verksamheter som ansluter sig till plattformen IoT World, den regionala AI-plattformen och en kommande cybersäkerhetsplattform.

MÅLGRUPPER

Målgrupperna kan fördelas på lösningsägare och behovsägare. Lösningsägare är de regionala företag som erbjuder lösningar, verktyg eller processer för att analysera, utveckla och implementera lösningar. Behovsägarna kan finnas i den offentliga sektorn i form av kommuner och kommunala bolag, regioner samt statliga myndigheter och statliga bolag. Behovsägare kan också vara företag baserade i Östergötland, i andra regioner eller i andra länder. Det är därför viktigt att insatserna inte enbart begränsas till Östergötland. Det kan och bör i vissa fall ske både samhandling och samarbete med regioner och aktörer i Östra Mellansverige, men också nationellt och internationellt. Det är inte säkert att regionens näringsliv hittar de bästa implementeringsexemplen och kunderna i Östergötland.

Oavsett vilken typ av behovsägare insatserna riktas mot, handlar det primärt om deras behov av lösningar och kunskap för att kunna göra en digital omställning. Här kommer fokus att vara på de prioriterade branscherna industri, mobilitet, medicin, livsmedelsförsörjning samt samhällsplanering och drift av samhällsfunktioner.

FRÄMJARSYSTEMETS ANSVAR OCH ROLL

Kärnan i styrkeområdet är de plattformar som leds av Linköpings Science Park, som är koordinatör för styrkeområdet. I nuläget finns plattformen IoT World och den regionala AI-plattformen. Avsikten är att koppla ihop dessa två plattformar med en kommande

cybersäkerhetsplattform i en mer sammanhållen struktur för ökad digital omställning. Sammantaget kommer de tre plattformarna att samla behovsägare och lösningsägare. De är viktiga för insatser och projektutveckling, och naturligtvis även för att konkreta affärer ska komma till stånd.

Utöver dessa plattformar består styrkeområdet dels av organisationer med kunskap inom styrkeområdets tekniker, dels av aktörer med mer generell kunskap kring innovations- och affärsutveckling. En viktig aktör i den förstnämnda gruppen är Linköpings universitet som bedriver världsledande forskning med bland annat Wallenberg AI, Autonomous Systems and Software Program (WASP) och Nationellt superdatorcentrum. I den gruppen spelar också forskningsinstitutet RISE en viktig roll med satsningar på IoT, AI och automation. I den senare gruppen är exempelvis Almi Företagspartner, inkubatorn LEAD och kommunernas näringslivsfunktioner viktiga aktörer.

Utöver dessa aktörer finns det flera kluster och plattformar där samarbeten och samhandling kan bli viktiga. Det handlar om Norrköpings Science Park, Visual Sweden och testbädden Ebbepark som inom sina respektive verksamheter är viktiga motorer för innovation. Det handlar också om kluster och projekt inom branscher och områden som ska prioriteras. Här kan exempelvis Agtech 2030 och Vreta Klusters roll inom livsmedelsförsörjning nämnas.

Det finns också en ambition att initiera en samordningsgrupp för styrkeområdet som leds av samordnaren på Region Östergötland. Samordnaren och koordinatören blir, tillsammans med övriga aktörer i en sådan grupp, viktiga motorer i utvecklingsarbetet inom styrkeområdet.

AVGRÄNSNINGAR

En viktig avgränsning berör vissa digitala tekniker som andra styrkeområden ansvarar för. Inom *Smarta, säkra och robusta uppkopplade produkter och system* finns digitala tekniker som samlar in och bearbetar data. Men för att nå en digital omställning hos styrkeområdets målgrupper kommer det också vara viktigt att visualisera data genom exempelvis digitala tvillingar. Den typen av visualisering sker inom styrkeområdet *Visualisering, simulering och bildanalys*. Dessa avgränsningar är viktiga att tydliggöra, främst för att lyfta fram områden där dessa två styrkeområden bör samarbeta och samhandla för att uppnå målbilderna till 2024.



ARBETSSÄTT FÖR SMART SPECIALISERING

och regionens färdplaner

För att kunna genomföra strategin för smart specialisering, och därmed färdplanerna, finns det många aktörer, nätverk och organisationer som är viktiga. Östergötland behöver ta vara på och utveckla den goda aktörssamverkan som råder i länet. En tydlighet i vilka organisationer som har ansvaret att samordna, styra och koordinera insatserna är en viktig del i denna samverkansanda.

ANSVAR FÖR GENOMFÖRANDE AV FÄRDPLANEN

Den statliga förordningen om regionalt tillväxtarbete pekar ut Region Östergötland som ansvarig för det regionala tillväxtarbetet. I detta ansvar ingår att utveckla och fastställa den strategiska inriktningen för tillväxtarbetet samt samordna insatserna i genomförandet. Med andra ord finns det ett tydligt ansvar hos Region Östergötland som ägare av strategin för smart specialisering i rollen som regionalt utvecklingsansvarig organisation. Region Östergötland styr också arbetet med smart specialisering genom ett antal samverkansarenor som uppmanar till samhandling inom respektive styrkeområde och mellan styrkeområden.

För att genomföra strategin för smart specialisering i enlighet med färdplanerna finns utpekade *samordnare* för vart och ett av regionens fem styrkeområden. Samordnarna leder arbetet med att resurssätta färdplanerna med offentliga projektstöd och regional medfinansiering. De har också rollen att driva regionens samverkansarenor, genomföra strategisk omvärldsbevakning och att hitta strategiska synergier mellan styrkeområdena samt synergier med andra strategier, handlingsplaner och kunskapsunderlag.

Inom styrkeområdet finns också en *koordinator* som har i uppgift att genomföra omvärldsbevakning med koppling till styrkeområdet, identifiera behov hos behovsägare som kan ligga till grund för nya utvecklingsprojekt, hitta operativa synergier med andra styrkeområden samt bidra till konkreta affärer genom

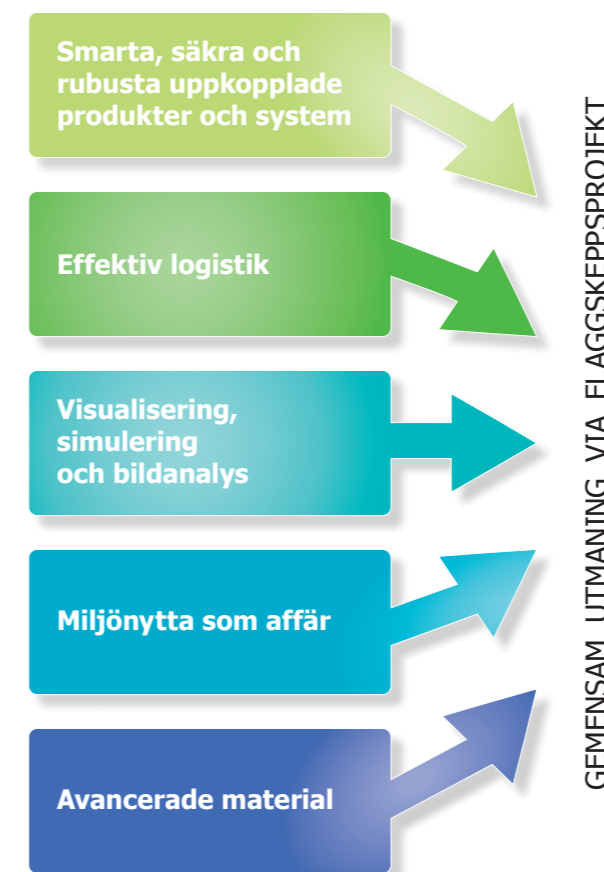
att fungera som mäklare mellan behovsägare och lösningsägare. Koordinatören har i uppdrag av Region Östergötland att ta fram årliga aktivitetsplaner med konkreta aktiviteter som bidrar till att realisera insatserna i färdplanerna och nå de önskade effekterna. I detta uppdrag får koordinatören medel från Region Östergötland för att koordinera, inspirera och ta vara på kraften inom styrkeområdets främjarsystem.

Koordinatören ska, tillsammans med samordnaren, verka för att projekt genomförs även av andra aktörer inom styrkeområdets främjarsystem när det är lämpligt och relevant. I de årliga aktivitetsplanerna bör det därför finnas en uttryckt förväntan på samhandling med centrala aktörer inom respektive styrkeområde och även med andra styrkeområden. Dessa förväntningar kan tas fram genom respektive styrkeområdes samordningsgrupp. Därutöver ska koordinatören i nära samarbete med samordnaren ta fram kommunikationsplaner kopplat till respektive styrkeområdes färdplan. Kommunikationsplanen ska främst ta sikte på styrkeområdets målgrupper i Östergötland, Östra Mellansverige och nationellt.

SAMHANDLING

I Östergötland finns fem styrkeområden som på egen hand, men också tillsammans, ska bidra till att möta samhällsutmaningar. Genom ett ökat samarbete och samhandling mellan dessa styrkeområden kan samhällsutmaningarna adresseras och den hållbara digitala omställningen accelereras. Ett sätt att adressera samhällsutmaningarna är att identifiera satsningar i form av så kallade flaggskeppsprojekt, där flera styrkeområden kan agera tillsammans. Flaggskeppsprojekt är nydanande projekt som bidrar till att transformera samhället genom nya lösningar, ny teknik och nya affärsmodeller. Östergötland har tidigare haft framgångar med att starta sådana projekt i form av Vinnväxt-initiativen *Visual Sweden* och *Agtech 2030*.

Det kommer att finnas behov av fler sådana projekt utifrån de utmaningar som har identifierats. Region Östergötland avser därför att initiera ett eller flera sådana projekt tillsammans med främjarsystemen i regionens styrkeområden. Sådana flaggskeppsprojekt kan med fördel också adressera de utmaningar som Östergötland delar med fyra andra regioner inom samarbetet i Östra Mellansverige.



GENERELLA ASPEKTER SOM SKA ADRESSERAS

Utöver flaggskeppsprojekt inom specifika områden finns det generella aspekter som behöver adresseras för att nå framgång med insatser inom respektive styrkeområde. Det kan handla om strukturer, kompetenser och kapacitet i Östergötland som kan nyttjas av alla styrkeområden. De aspekter som ska prioriteras är:

- Etablering av, och samordning mellan, testarenor. Det syftar till att skapa möjligheter för regionens näringsliv att testa sina lösningar i miljöer hos, och tillsammans med, privata och offentliga behovsägare. Det behövs såväl samordning mellan befintliga testarenor som etablering av nya testarenor till nytta för alla styrkeområden.
- Kunskap om hur innovativa lösningar från det regionala näringslivet inom regionens styrkeområden kan handlas upp av offentliga behovsägare. Det behövs stöd till offentliga behovsägare för behovsidentifiering, matchning med lösningar samt kunskap om hur lösningar kan skalas upp med hjälp av upphandling.
- Utveckling och utvärdering av regionens innovationsmiljöer och kluster kopplat till regionens styrkeområden samt frågor som struktur, ledning, finansiering, internationalisering och affärsmodeller.

Den här typen av aspekter kan handla om att Region Östergötland driver olika projekt tillsammans med utvalda aktörer, alternativt att Region Östergötland ger vissa aktörer i uppdrag att genomföra projekt. Dialogen om tänkbara projekt kommer att föras via regionens samverkansarenor. Naturligtvis kommer det att finnas en öppenhet för att identifiera andra aspekter som behöver adresseras.

SAMVERKANSARENOR

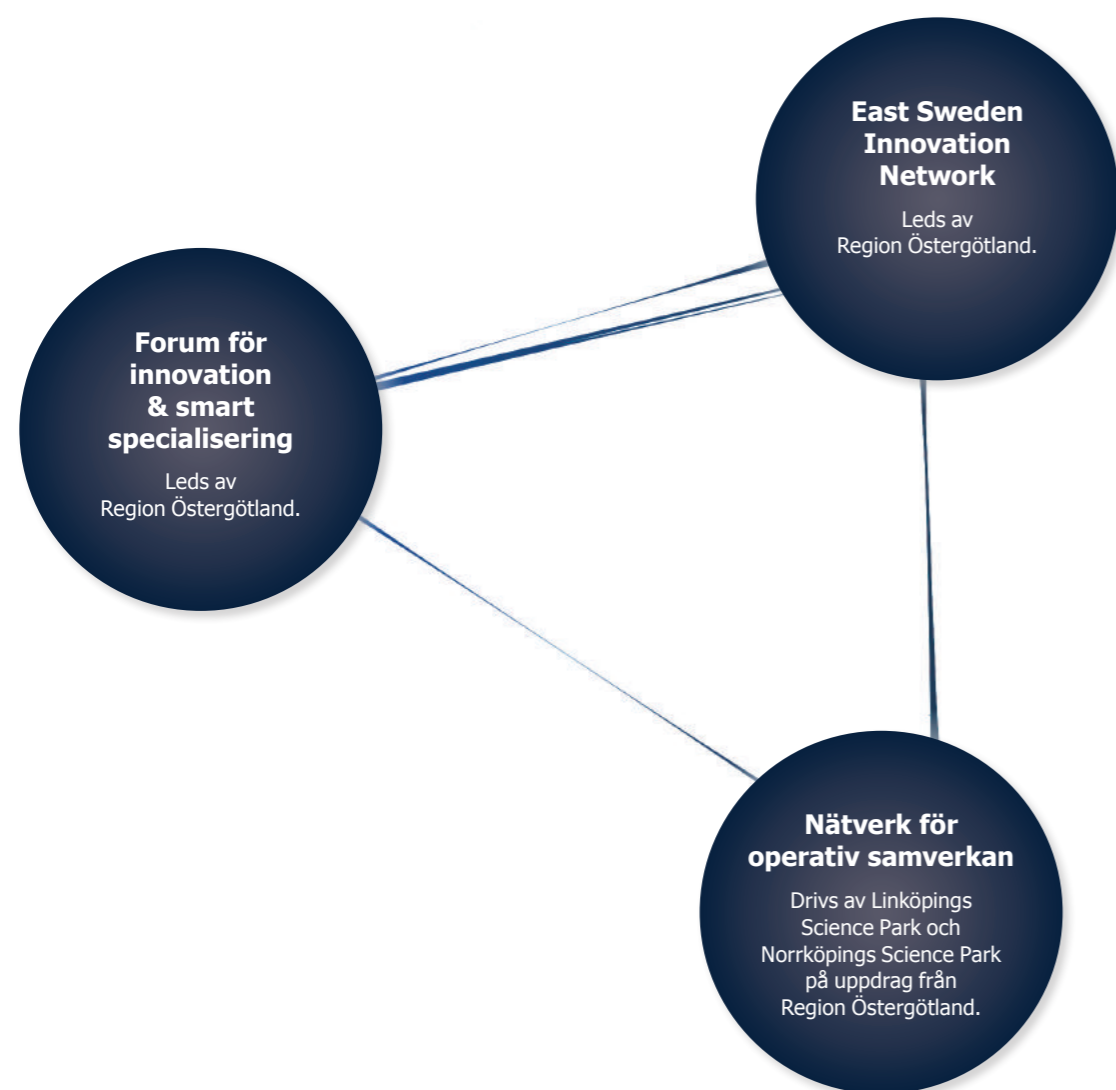
För att kunna genomföra strategin för smart specialisering, och färdplanerna, räcker det inte med att tydliggöra samordning, styrning och ansvar. Arenor för samverkan kommer att vara minst lika viktiga. För att agera samordnat kommer arenorna East Sweden Innovation Network (ESIN), Forum för smart specialisering (FISS) samt Nätverket för operativ samverkan (NOS) att användas. Dessa arenor samlar aktörer i Östergötlands innovationsstödsystem och kan identifiera potentiella flaggskeppsprojekt och frågor som är gemensamma för alla styrkeområden.

ESIN är ett öppet nätverk med bred representation, kompetens och erfarenhet bestående av det regionala innovationsstödsystemets aktörer. Det leds av Region Östergötland och fokuserar på frågor av strategisk karaktär när det gäller smart specialisering, innova-

tionsstöd och insatser till nytta för regionens näringsliv, akademi och offentliga verksamheter.

FISS leds av Region Östergötland och består av samordnarna och koordinatörerna för regionens styrkeområden. Forumet fokuserar på regionens styrkeområden och olika utmaningar som ska adresseras. Forumet kan vid behov också diskutera frågor om innovationsstöd utanför smart specialisering till nytta för regionens näringsliv, akademi och offentliga verksamheter.

NOS drivs av Linköpings Science Park och Norrköpings Science Park på uppdrag av Region Östergötland. De samlar kluster och innovationsmiljöer utifrån pågående insatser och initiativ, erfarenhetsutbyte och gemensamma arbetssätt. Syftet är att få en ökad utväxling av insatser och erbjudanden samt fånga upp idéer till nya projekt och insatser till nytta för regionens näringsliv.



VÄGEN FRAMÅT FÖR ÖKAD ATTRAKTIONSKRAFT

I Utvecklingsstrategi för Östergötland slås det fast att Östergötland är ett attraktivt län med goda förutsättningar att stärka sin konkurrenskraft ytterligare. Samtidigt påpekas vikten av att regionens aktörer behöver samverka i högre utsträckning för att strategiskt och samordnat arbeta för att stärka Östergötlands styrkor, förutsättningar och potential. För att bygga attraktionskraft, behöver bilden av Östergötland förmedlas strategiskt och strukturerat.

Utifrån det engagemang och de inspel som har kommit upp i arbetet med färdplanerna finns det goda förutsättningar att paketera och förmedla regionens styrkeområden på ett strukturerat sätt för en ökad attraktionskraft. Genom att marknadsföra aktörer, projekt, aktiviteter och insatser de kommande åren står sig Östergötland väl rustat att behålla och utveckla sin attraktion och konkurrenskraft i den allt snabbare globala utvecklingen.

För att arbeta strukturerat i syfte att positionera respektive styrkeområde i ett internationellt perspektiv och sammanhang har projektet TEAM Östergötland och dess kommande leveransfunktion en viktig roll. Leveransfunktionen har ett ansvar att sammanföra regionens styrkeområden och paketera dem i enlighet med Business Swedens ekosystem i syfte att skapa internationella möjligheter för regionens styrkeområden. TEAM Östergötlands kommande leveransfunktion kommer också att stötta med marknadsföring för investeringar, etableringar och talangattraktion.

TEAM Östergötland arbetar med att utveckla, organisera och finansiera en samordnad leveransfunktion för regionens strategiska platsutveckling. Det omfattar arbetet med att attrahera investeringar och driva platsmarknadsföring genom samverkan mellan offentliga och privata aktörer.

www.teamostergotland.com





Region
Östergötland

Region Östergötland, 581 91 Linköping

010-103 00 00 (växel)

region@regionostergotland.se

www.regionostergotland.se